

**COMUNICACIÓN DE OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE  
ARTECHE LANTEGI ELKARTEA, S.A.**

**Mungia, 25 de abril de 2024**

En virtud de lo previsto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014 sobre abuso de mercado y en el artículo 227 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, y disposiciones concordantes, así como en la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity (“BME Growth”), Arteche Lantegi Elkartea, S.A. (la “Sociedad”), comunica la siguiente información:

Se adjunta a la presente comunicación la **presentación** que se compartirá durante el transcurso de la Junta General Ordinaria de Accionistas a celebrar hoy, día **25 de Abril de 2024** a las **12:30 horas** en primera convocatoria en **Hotel Palacio Urgoiti, Arritugane Kalea, s/n, 48100 Mungia, Bizkaia**.

La Junta se retransmitirá **igualmente** en formato **streaming** en el siguiente [enlace](#)

Toda la **información** relativa a la JGA 2024 está disponible en el siguiente [enlace](#)

De conformidad con lo dispuesto en la citada Circular 3/2020 se indica que la información comunicada por la presente ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Atentamente,  
Arteche Lantegi Elkartea, S.A.  
D. Alexander Artetxe  
Presidente del Consejo de Administración



**COMMUNICATION OF OTHER RELEVANT INFORMATION  
ARTECHE LANTEGI ELKARTEA, S.A.**

**Mungia, 25 April 2024**

Arteche Lantegi Elkartea, S.A.. (hereinafter, "Arteche", or the "Company"), in compliance with the provisions of Article 17 of Regulation (EU) No. 596/2014 on market abuse and Article 22 of Law 6/2023, of 17 March, on the Securities Market and Investment Services and concordant provisions, as well as Circular 3/2020 of the BME Growth segment of BME MTF Equity, hereby publishes the following:

Attached to this communication is the **presentation** that will be shared during the course of the Ordinary General Shareholders' Meeting to be held today, **April 25, 2024** at **12:30 noon** on first call in **Hotel Palacio Urgoiti, Arritugane Kalea, s/n, 48100 Mungia, Bizkaia**.

The AGM will **also be streamed** at the following [link](#)

All the **information** related to the 2024 AGM is available at the following [link](#)

In compliance with the provisions of BME MTF Equity Circular 3/2020, it is hereby expressly stated that the information provided herein has been prepared under the sole responsibility of the Company and its directors.

Sincerely,  
Arteche Lantegi Elkartea, S.A.  
Mr. Alexander Artetxe  
Chairman of the Board of Directors

# Junta General de Accionistas

25 Abril 2024

# Advertencia



*La información que contiene esta presentación de resultados ha sido preparada por Arteche Lantegi Elkarte, S.A. (en adelante, la Sociedad o Grupo Arteche) e incluye información financiera extraída de las cuentas anuales de la Sociedad y su Grupo del ejercicio 2023, auditadas por Ernst & Young S.L, así como manifestaciones relativas a previsiones futuras.*

*La información y manifestaciones relativas a previsiones futuras sobre Grupo Arteche no constituyen hechos históricos, estando basadas en numerosas asunciones y están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Grupo Arteche. De este modo, se advierte a accionistas e inversores de que estos riesgos podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y previsiones futuras. Con excepción de la información financiera referida, la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.*

*Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido del Mercado de Valores y en su normativa de desarrollo. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.*





# Índice



- 1. FY2023: cumpliendo nuestras guías**
- 2. Perspectivas para FY2024**
- 3. Plan Estratégico 2024-2026 :  
#EnergizingFuturesTogether**

# Highlights 2023



## Consolidando un crecimiento sostenible y rentable

- ✓ Logramos **máximos históricos** en todas nuestras **métricas financieras**.
- ✓ Aumentamos la **capacidad de producción** en mercados de **alto crecimiento**.
- ✓ Logramos **hitos relevantes** en nuestras **3 líneas de negocio**:
  - ✓ **M&M**: proveedor de **transformadores ópticos** de medida de corriente **preferido** por los principales operadores..
  - ✓ **Automatización redes T&D**: **récord de ventas de relés** a 80 países diferentes.
  - ✓ **Fiabilidad de red**: Primera instalación en funcionamiento con **PQ Switch + Nuevo reconector de 15kV** que ofrece una **reducción del 12%** de la **huella de carbono**.
- ✓ Dedicamos el **3% de nuestros ingresos** a proyectos de **investigación y desarrollo** para lograr una **red eléctrica más sostenible**.
- ✓ Apostamos fuertemente por la **sostenibilidad** con un plan claro y resultados **certificados por entidades de referencia**.
- ✓ **Finalizamos con éxito nuestro Plan Estratégico 20-23** y establecemos **objetivos ambiciosos** para el siguiente.
- ✓ Creamos **más valor** para **nuestros accionistas**.

# Nuestro compromiso ASG



Avanzando en nuestra estrategia ASG 2030

## Ambientales

Objetivo	Indicador	FY23	2030
Residuos reutilizados o reciclados	Total residuos P+NP(reutilizados + reciclados)/ Total residuos P+NP generados (%)	58%	100%
Reducir nuestra huella de carbono	Reducción de emisiones alcance 1&2 vs 2021	39%	>50%
Consumo de electricidad renovable	Total consumo de electricidad renovable/ Total consumo de energía eléctrica(%)	34%	100%



## Sociales

Igualdad de oportunidades de desarrollo	Mujeres en puestos de dirección/ Total empleados en puestos de dirección(%)	28%	40%
Índice de frecuencia de accidentes	Número de accidentes con baja laboral* 1.000.000 / número de horas trabajadas	12	0

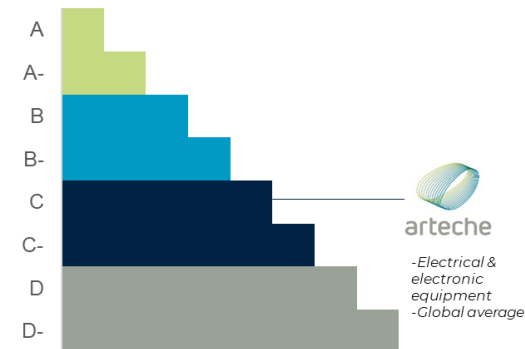


## Gobernanza




Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF)	Evaluación y certificación	En proceso de implementación	Auditado por un tercero
---	----------------------------	------------------------------	-------------------------



CDP SCORE REPORT – CLIMATE CHANGE 2023



# Cumplimiento del guidance FY2023

	Guidance FY2023	Reportado FY 2023	Cumplimiento
<b>Ingresos</b> <i>(millones €)</i>	<b>385,0 – 405,0</b>	<b>401,3</b>	
<b>EBITDA</b> <i>(millones €)</i>	<b>36,5 – 40,5</b>	<b>40,7</b>	
<b>Margen EBITDA</b> <i>(% sobre ingresos)</i>	<b>9,5% - 10,0%</b>	<b>10,1%</b>	



# Principales magnitudes financieras FY 2023



Contratación	Facturación	Margen Directo <sup>(1)</sup>	EBITDA	Beneficio neto	DFN / EBITDA
474,1M€	401,3M€	133,6M€	40,7M€	12,1M€	1,0x
+16,4% a/a	+16,0% a/a (+23,3% a divisa constante <sup>(2)</sup> )	+29,7% a/a (+39,7% a divisa constante)	+35,1% a/a (+41,3% a divisa constante)	+56,9% a/a	vs 1,6x a 31 Diciembre 2022

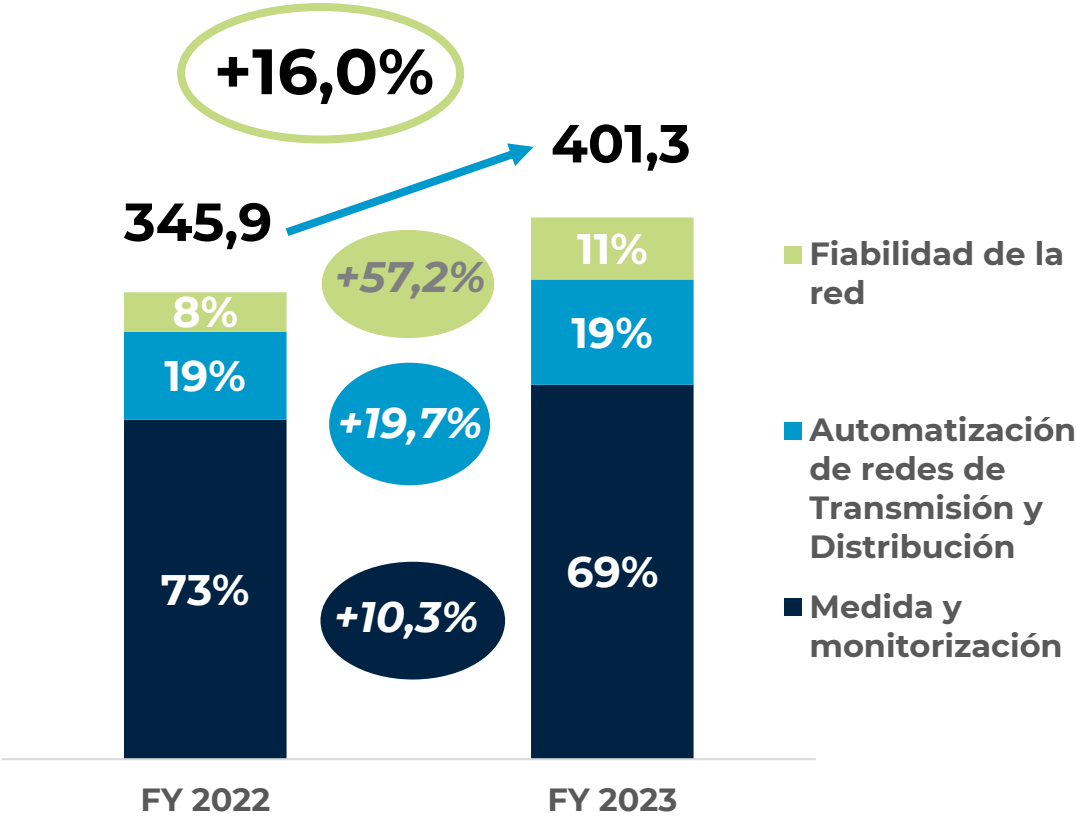
(1) Margen directo = Ingresos a precio de venta – aprovisionamientos – mano de obra directa – gastos operativos directos.

(2) Cifras de FY2023 convertidas a tipos de cambio medios de FY2022.

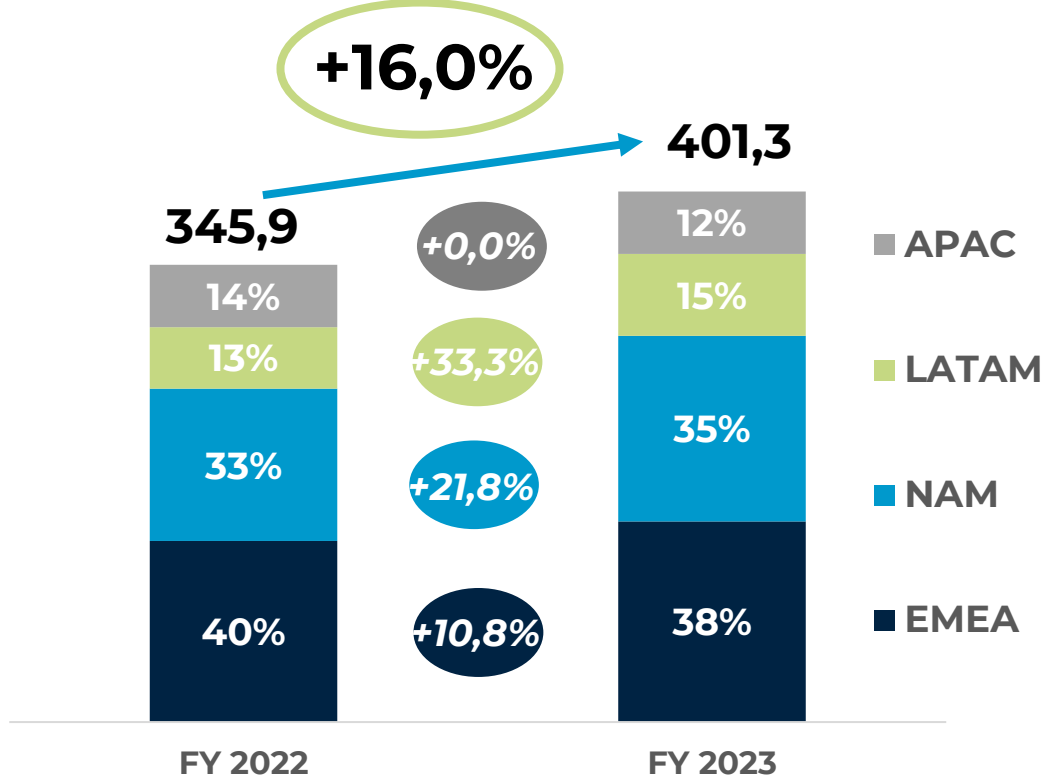
# Contribución positiva de todos los negocios y regiones



## Ingresos por división de negocio (M€,%)



## Ingresos por región geográfica<sup>(1)</sup> (M€,%)

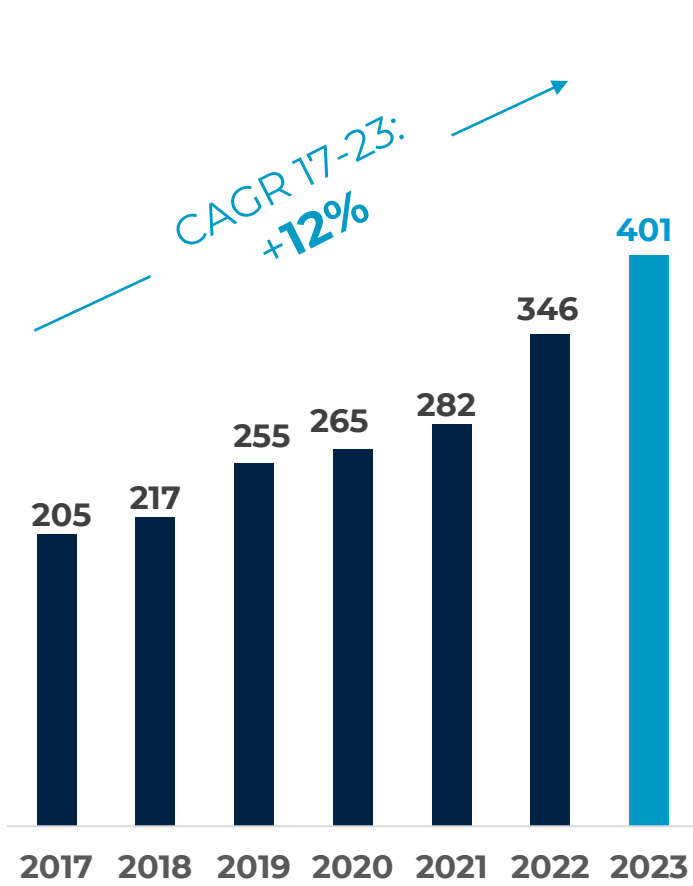


(1) Ventas por destino: EMEA (Europa, Oriente Medio y África), NAM (México, USA y Canadá), APAC (Asia Pacífico y Turquía), LATAM (América Central y del Sur).

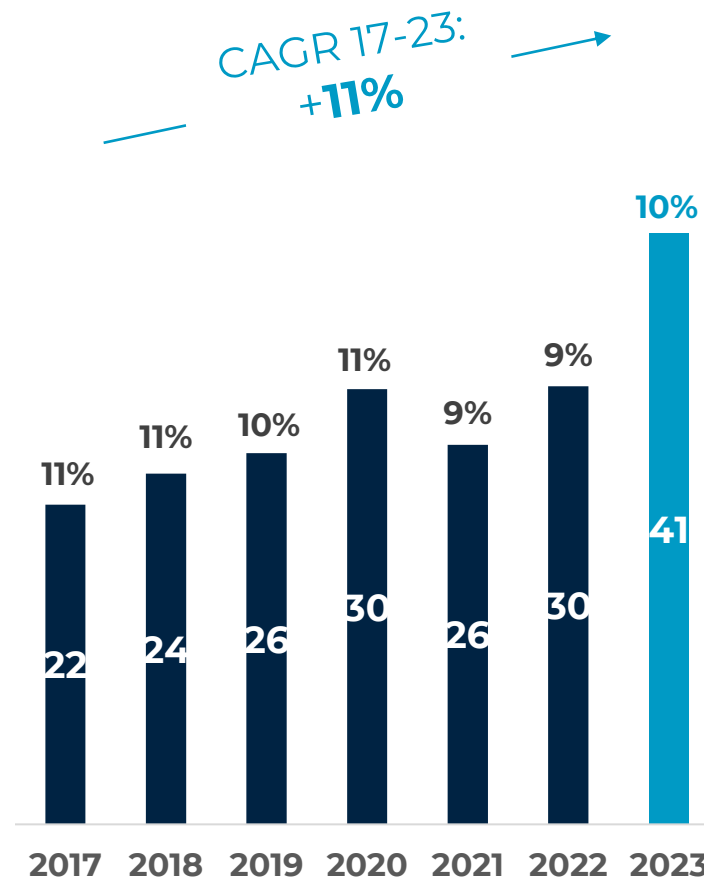
# Cifras históricas: modelo de negocio sólido



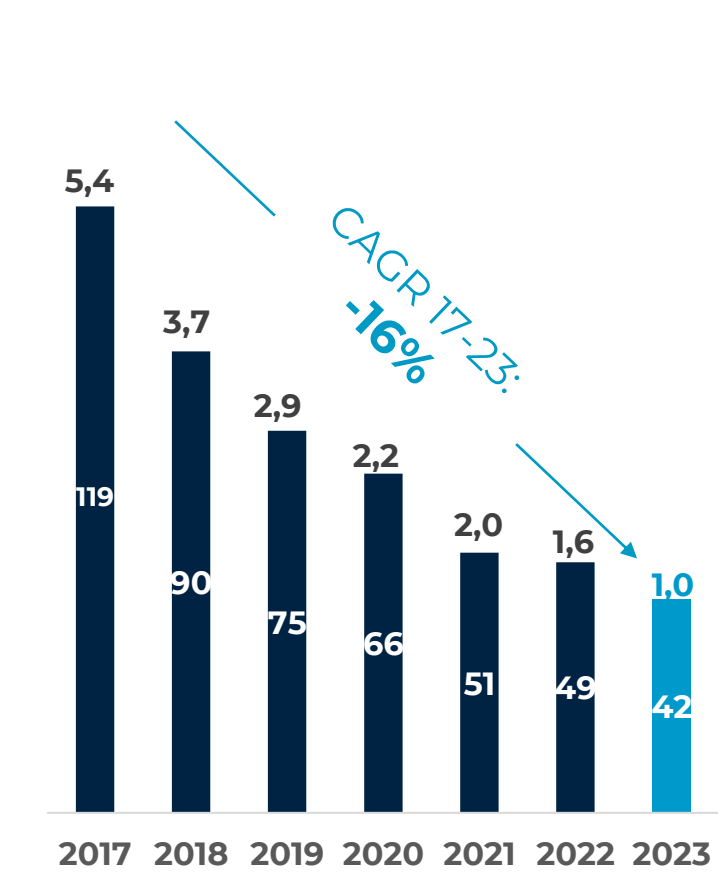
**Cifra de negocios (M€)**



**EBITDA (M€ y % s/ventas)**



**Deuda neta (M€ y múltiplo EBITDA)**



# Objetivos año completo 2024



	FY2023	Objetivos FY2024	Variación
<b>Ingresos</b> <i>(millones €)</i>	401,3	440,0 – 460,0	+10% / +15%
<b>EBITDA</b> <i>(millones €)</i>	40,7	45,8 – 50,6	+13% / +24%
<b>Margen EBITDA</b> <i>(% sobre ingresos)</i>	10,1%	10,4% - 11,0%	+30bps / +90bps



# Q1 2024: un buen comienzo de año



- ✓ **Fuerte** y **dinámica demanda** del mercado en todo el mundo.
- ✓ Nuestra **cartera de pedidos** alcanza **niveles récord**: >240 millones de euros en Q1 2024.
- ✓ El **crecimiento** de las **ventas** de **doble dígito** continúa en Q1 2024.
- ✓ **Evolución favorable** de los **costes variables** y **fijos** en términos relativos (sobre ingresos).
- ✓ **Acciones** puestas en marcha para **mejorar** la **gestión del capital circulante**: **mayor** generación de **caja**.
- ✓ **Q1 2024 en línea** para alcanzar los objetivos del año completo.

#EnergizingFuturesTogether



arteche

## PLAN ESTRATÉGICO 2024-2026

GARANTIZAR EL ACCESO UNIVERSAL A UNA ENERGIA EFICIENTE Y DE CALIDAD

# #EnergizingFuturesTogether

## Objetivos Estratégicos 2024-2026



### Liderazgo y crecimiento

- Posición de liderazgo en mercados **estructuralmente en crecimiento** impulsados por la **transición energética**.
- **Hojas de ruta en cada división de negocio** para generar más valor.



### Construyendo el futuro

- **Innovación:** Adquisición y desarrollo de tecnologías pioneras.
- **Talento:** Equipar al equipo de la organización para lograr los objetivos de la empresa.
- **Sostenibilidad:** Plan ambicioso y realista.



### Sólido valor financiero

- **Crecimiento orgánico** sólido y sostenible.
- Aceleración de la **rentabilidad** y la **generación de caja**.



2024-2026

#EnergizingFuturesTogether

### Estrategia inorgánica

Nuevas soluciones

Nuevos negocios

Nuevas tecnologías



Expansión geográfica

Nuevos segmentos de negocio

Mejora de la propuesta de valor



# #EnergizingFuturesTogether Sistemas de medida y monitorización

Líder mundial independiente en la fabricación de transformadores de medida de hasta 800 kV



## Visión general del negocio

Tamaño del mercado global

> €1,5bn



## Visión

Transformadores de Alta Tensión



TOP 2 Global

Transformadores de Media Tensión



TOP 3 (NAM/EMEA)

Ópticos + Sensores



Liderazgo tecnológico



## Proyectos Estratégicos 24-26

1. Estrategia geográfica
2. Reducción de requerimientos de Working Capital
3. Tiempo de comercialización
4. Desarrollo de productos de alto valor añadido

## Cuota de mercado de Artech

### Alta Tensión

c.15% mundial



En y



### Media Tensión

c.7% mundial

c.70% en



En



## Entrada de pedidos (M€)

297



2022

342



2023

440



Target 26

CAGR 23-26: +9%

## Propuesta de Valor

- **Homologaciones** en **más de 1.500** compañías eléctricas a nivel mundial.
- Productos internos **innovadores**.
- **Rápida respuesta** a los cambios del mercado.
- Instalaciones **eficientes en costes**.
- Posición única en **proximidad y flexibilidad**.





# #EnergizingFuturesTogether Automatización de redes de T&D

Líder mundial de Relés de Energía



Visión general del negocio



Visión



Proyectos Estratégicos 24-26

Tamaño del mercado global

> €3,0bn

SAS (Sistemas de Automatización de Subestaciones)



Liderazgo en nuestros mercados de influencia y crecimiento regional

Relés de Energía



Mantener el liderazgo global

Relés de ferrocarril



Consolidarnos como proveedor Tier II

1. Crecimiento con diversificación geográfica
2. Desarrollo tecnológico
3. Desarrollo de un modelo industrial automatizado en relés

Cuota de mercado de Arteche

Relés

SAS

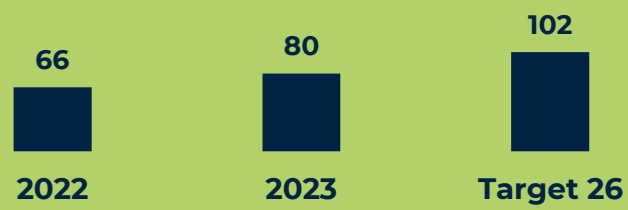
Eléctricos

Sólida cuota de mercado en

Ferrocarril

Top 10

Entrada de pedidos (SAS + Relés) (M€)



CAGR 23-26: +9%

Propuesta de Valor

- Líder mundial en la fabricación de relés.
- Instalaciones de producción propias.
- Acuerdos de marca con clientes de nivel I.
- Tecnología de vanguardia.
- Posición única en proximidad y flexibilidad.

# #EnergizingFuturesTogether Fiabilidad de Red

Especialistas en conexión a red y cumplimiento de códigos de red



## Visión general del negocio

Tamaño del mercado global

> €2,0bn



## Visión

Calidad de la Energía (CE)



Entre el top 10 de líderes en calidad de energía, estabilidad de voltaje y servicios de inercia

Reconectores



Liderazgo en nuestros mercados de influencia con crecimiento regional



## Proyectos Estratégicos 24-26

1. EEUU y Australia: mercados clave para CE
2. Desarrollo tecnológico del portafolio de reconectores y huella geográfica para nuevas líneas
3. Alinear las capacidades industriales y empresariales (RRHH y TI) con el crecimiento de CE
4. Tecnología de electrónica de potencia

## Cuota de mercado de Artech

### Reconectores

En #2

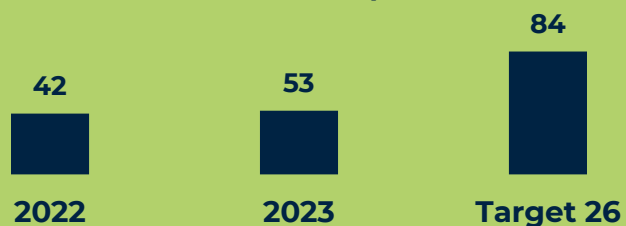
>50% en y

### Calidad de la Energía

Sólida cuota de mercado en



## Entrada de pedidos (Calidad Energía + Reconectores) M€



CAGR 23-26: +17%

## Propuesta de Valor

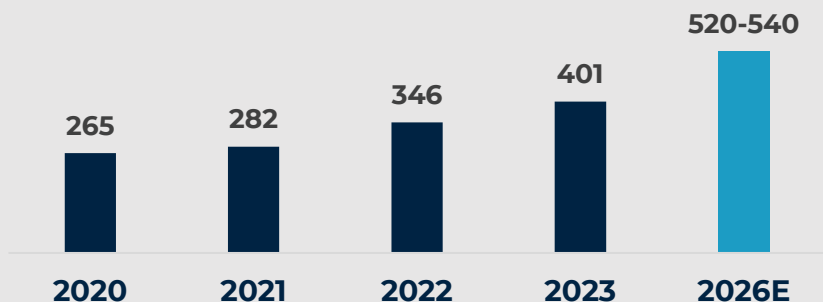
- Línea de producción de **última generación**.
- **Fiabilidad sin precedentes**.
- **Oferta única e integración vertical**.
- **Tecnología de vanguardia**.

# Comprometidos con objetivos ambiciosos

Aceleración de la rentabilidad y la generación de caja

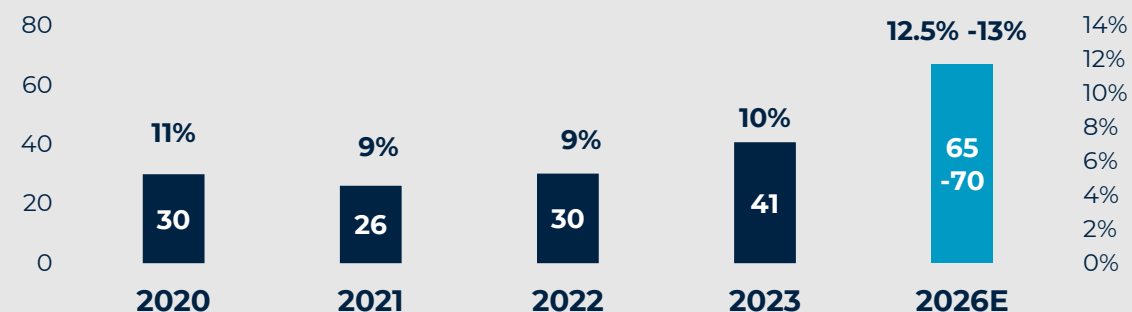
## Ingresos (€M)

CAGR 20-23: **+14,8%**  
CAGR 23-26: **+10,0%**



## EBITDA (€ M); margen EBITDA (% s/ingresos)

CAGR 20-23: **+10,8%**  
CAGR 23-26: **+18,0%**



Capex/  
ingresos

**c.4%**

Flujo de Caja Libre/  
EBITDA **>30%**

Deuda  
Financiera  
Neta/  
EBITDA

**<2x**

incluyendo la inversión  
potencial en crecimiento  
inorgánico (M&A)

Remuneración al accionista 2024-2026: **>30% pay-out**

# #EnergizingFuturesTogether

## Highlights de inversión 2024-2026



**Líder de la industria** que ofrece productos de nicho a una amplia base de clientes en un sector de **altas barreras de entrada**



Posición de liderazgo en mercados **estructuralmente en crecimiento** impulsados por la **transición energética**



**Negocio escalable** con una hoja de ruta estratégica clara para el periodo 2024 - 2026



Foco en un **estricto control de las inversiones** y la **generación de caja** para aumentar la creación de valor para las accionistas



**Objetivos financieros ambiciosos** para acelerar el **crecimiento rentable**



Apuesta estratégica por **la innovación, el talento y la sostenibilidad** con objetivos desafiantes

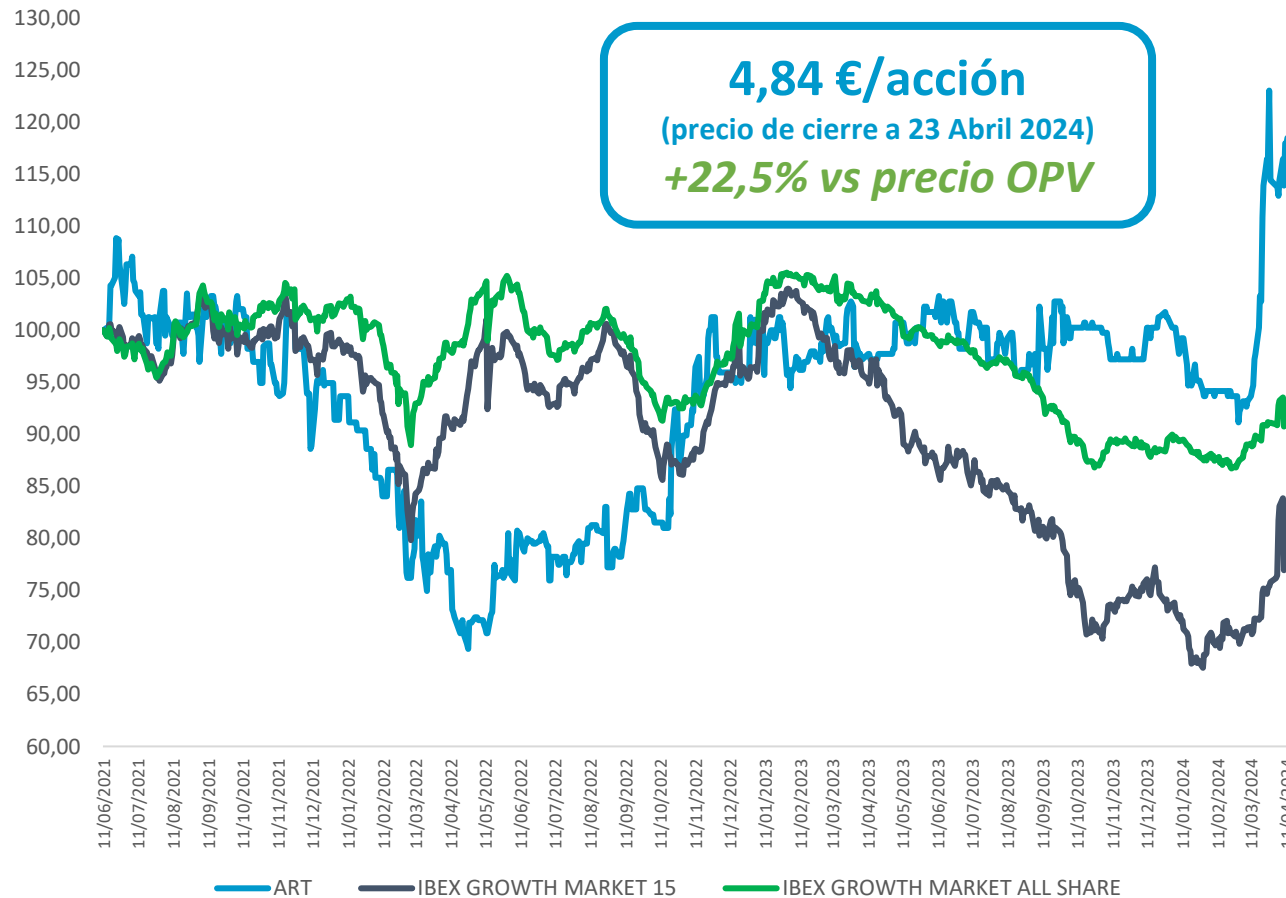


# Foco en la generación de valor para los accionistas

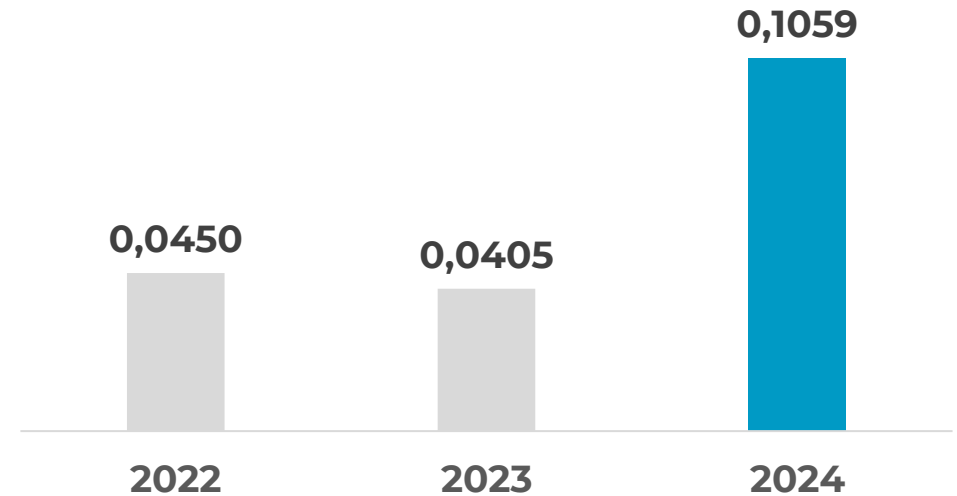
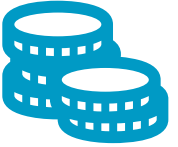


## Evolución de la cotización de Arteche

Términos porcentuales comparativos, base 100 (2021)



## Remuneración al accionista Dividendos en efectivo (€/acción)



En 2024 distribuiremos el 50% del resultado neto de 2023 entre nuestros accionistas, siguiendo la tendencia iniciada en 2022

# Q&A

**ARTECHE LANTEGI ELKARTEA, S.A.**  
**Oficina de atención al inversor**  
**Tel: +34 620 328 643**  
**[investors@arteche.com](mailto:investors@arteche.com)**  
**[www.arteche.com](http://www.arteche.com)**

AEFELY



# General Shareholders' Meeting

25 April 2024

# Disclaimer



*The information contained in this presentation of results has been prepared by Arteche Lantegi Elkartea, S.A. (hereinafter the Company or Arteche Group) and includes financial information drawn from the the full year consolidated accounts of the Company and its Group as of December 31, 2023, audited by Ernst & Young S.L, as well as declarations concerning future forecasts.*

*The information and declarations concerning future forecasts about Arteche Group are not historical facts, as they are based on numerous assumptions, subject to risks and uncertainties, many of which are difficult to predict and, generally, beyond the control of Arteche Group. Shareholders and investors are hereby informed that these risks could lead to real results and developments significantly differing from those expressed, implied or projected in the information and future forecasts. With the exception of the aforementioned information, the information, opinions and statements contained in this document have not been verified by independent third parties and, for this reason, no warranty of any kind, either express or implied, is given regarding the impartiality, accuracy, completeness or correctness of the information, opinions and statements expressed therein.*

*This document does not constitute an offer or invitation to purchase or suscribe shares, in accordance with the provisions of the Spanish Royal Legislative Decree 4/2015 of 23 October, approving the consolidated text of the Securities Market Act, and its draft legislation. Likewise, this document does not constitute an offer of purchase, sale or exchange, nor a request of an offer of purchase, sale or exchange of securities, nor a request for any vote or approval in any other jurisdiction.*





# Index



1. **FY2023: delivering on our guidance**
2. **Expected trends for FY2024**
3. **2024-2026 Strategic Plan: #EnergizingFuturesTogether**

# Highlights 2023



## Consolidating a sustainable & profitable growth

- ✓ We achieve **record-highs** in all our **financial metrics**.
- ✓ We **increase production capacity** in **high growth** markets.
- ✓ We achieve **relevant milestones** in our **3 business lines**:
  - ✓ **M&M: preferred optical current instrument transformer supplier** for major **HVDC** players..
  - ✓ **T&D Grid Automation: record sales of relays** to 80 different countries.
  - ✓ **Network Reliability:** First installation in operation for **PQ Switch + New 15kV recloser** offering 12% **carbon footprint reduction**.
- ✓ We dedicate **3% of our revenue** to **R&D projects** in order to achieve a **more sustainable** electricity network.
- ✓ We commit strongly to **sustainability** with a clear plan and results **certified by reference entities**.
- ✓ We **end successfully our 20-23 Strategic Plan** and settle **ambitious targets** for the following one.
- ✓ We create **further value** for **our shareholders**.

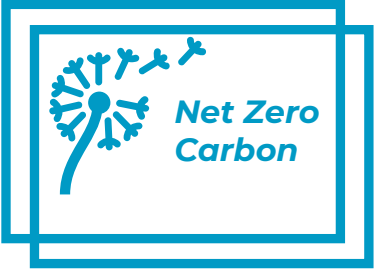
# Our ESG Commitment



Moving forward with our 2030 ESG strategy

## Environment

Target	Indicator	FY23	2030
Reused or recycled waste	Total D+ND waste (reused + recycled) / Total D+ND waste generated (%)	58%	100%
Reduce carbon footprint	Scope 1+2 emission reduction vs2021	39%	>50%
Renewable electricity consumption	Total renewable electricity consumption / Total electric energy consumption (%)	34%	100%



## Social

Equal opportunities for development	Women in the "front line management" category / Total employees in the "front line" category (%)	28%	40%
Accident frequency rate	Number of accidents with sick leave * 1.000.000 / number of hours worked	12	0

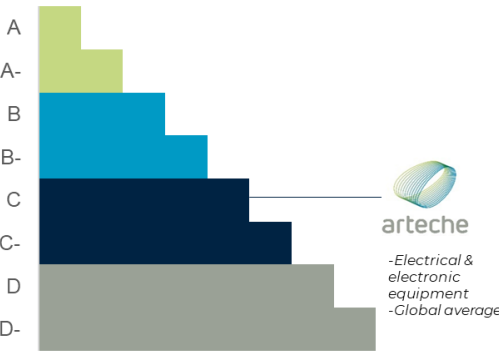


## Governance

Internal Control Financial Information System (SCIIF)	Assessment and certification	In process of implementation	Audited by a third-party
---	------------------------------	------------------------------	--------------------------



CDP SCORE REPORT – CLIMATE CHANGE 2023



# FY2023 Guidance Met



	Guidance FY2023	Reported FY 2023	Achievement
<b>Revenue</b> ( <i>€ million</i> )	<b>385.0 – 405.0</b>	<b>401.3</b>	
<b>EBITDA</b> ( <i>€ million</i> )	<b>36.5 – 40.5</b>	<b>40.7</b>	
<b>EBITDA Margin</b> ( <i>% over revenue</i> )	<b>9.5% - 10.0%</b>	<b>10.1%</b>	



# FY 2023 Financial highlights



Order intake	Revenue	Direct Margin <sup>(1)</sup>	EBITDA	Net profit	NFD / EBITDA
€474.1m	€401.3m	€133.6m	€40.7m	€12.1m	1.0x
<b>+16.4%</b> y/y	<b>+16.0%</b> y/y (+23.3% at constant currency <sup>(2)</sup> )	<b>+29.7%</b> y/y (+39.7% at constant currency)	<b>+35.1%</b> y/y (+41.3% at constant currency)	<b>+56.9%</b> y/y	vs 1.6x at 31 December 2022

(1) Direct margin = Income at selling price – procurement – direct labor – direct operating expenses

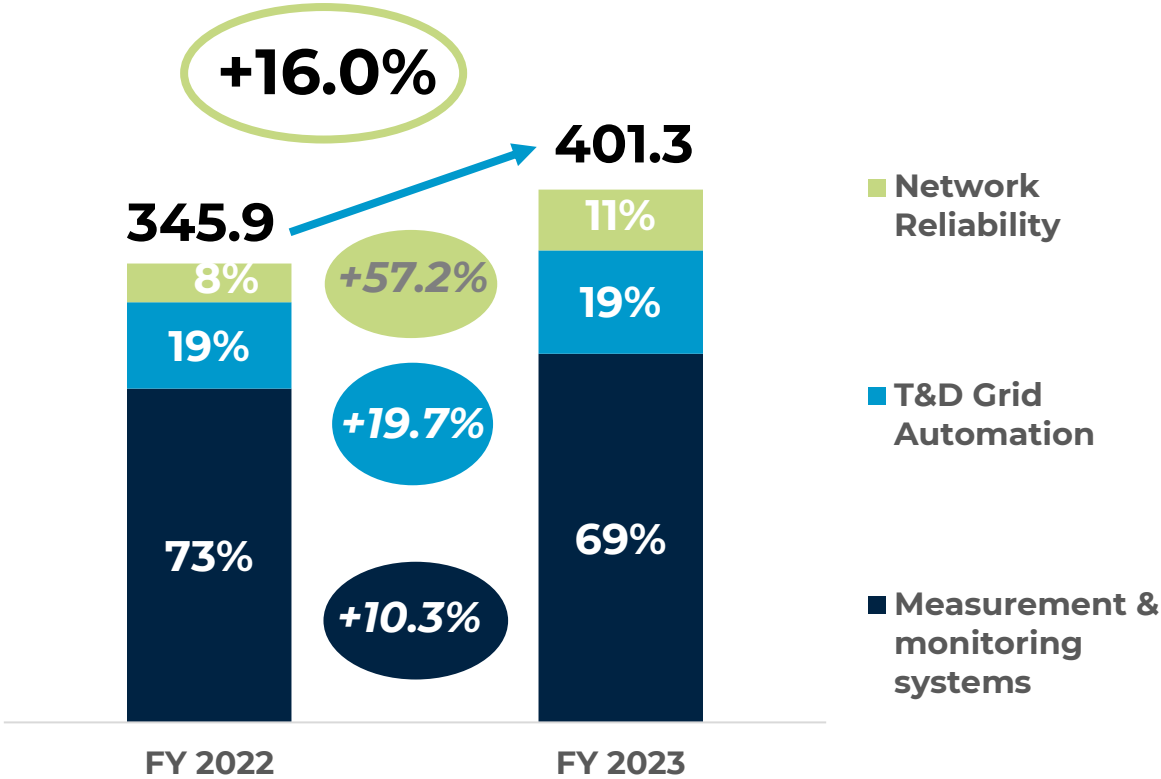
(2) FY2023 figures using FY2022 average exchange rates.



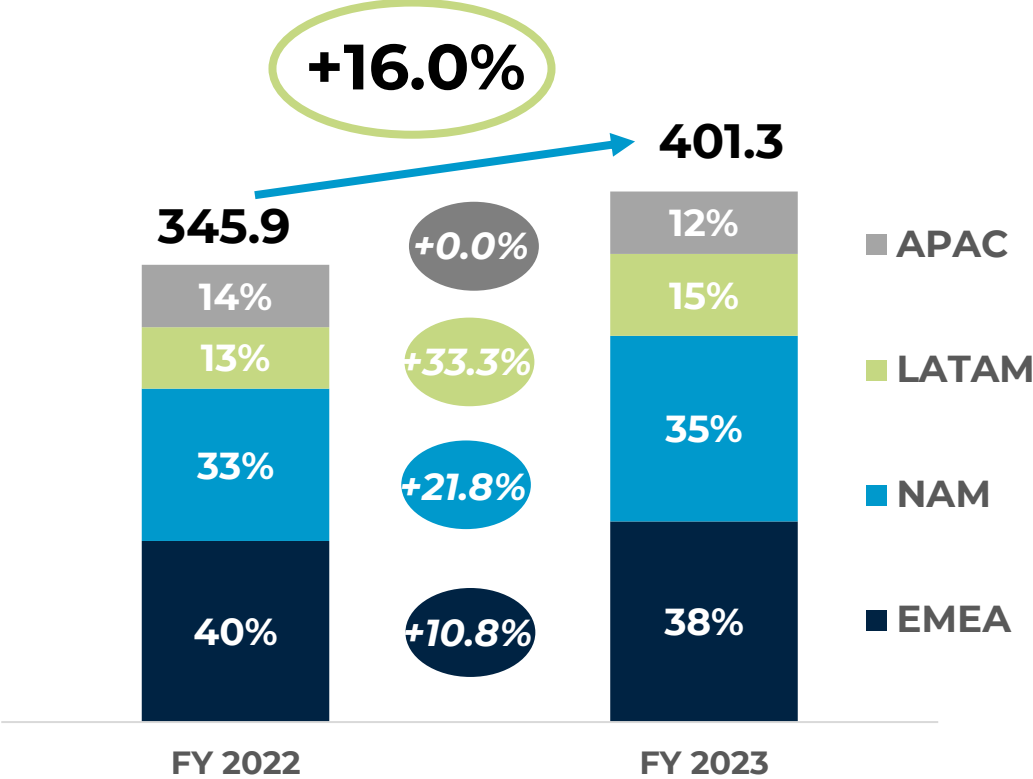
# Positive contribution from all businesses and regions



**Revenue by business division**  
(€ million,%)

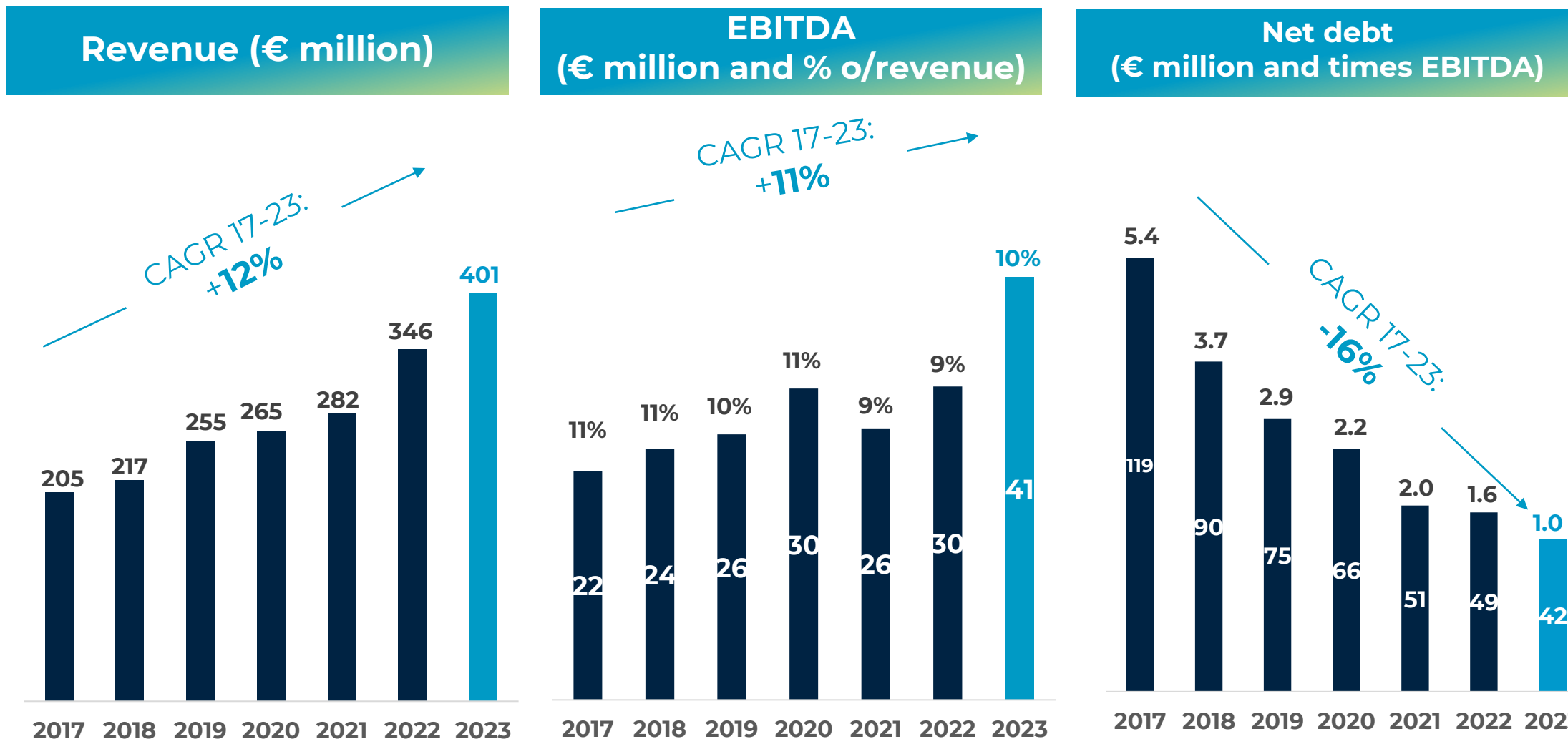


**Revenue by region<sup>(1)</sup>**  
(€ million,%)



(1) Revenue by destination: EMEA (Europe, Middle East and Africa), NAM (Mexico, USA and Canada), APAC (Asia Pacific and Turkey), LATAM (South and Central America).

# Historical figures: solid business model



# Outlook for FY 2024



	FY2023	Outlook FY2024	Change
<b>Revenue</b> ( <i>€ million</i> )	<b>401.3</b>	<b>440.0 – 460.0</b>	<b>+10% / +15%</b>
<b>EBITDA</b> ( <i>€ million</i> )	<b>40.7</b>	<b>45.8 – 50.6</b>	<b>+13% / +24%</b>
<b>EBITDA Margin</b> ( <i>% over revenue</i> )	<b>10.1%</b>	<b>10.4% - 11.0%</b>	<b>+30bps / +90bps</b>

# Q1 2024: a good start to the year



- ✓ **Strong and dynamic market demand** worldwide.
- ✓ Our **order backlog** reaches **record levels: > €240 million** as at Q1 2024.
- ✓ **Double-digit sales growth** continues in **Q1 2024**.
- ✓ **Favourable evolution** of **variable** and **fixed costs** in relative terms (over revenue).
- ✓ **Actions launched to improve** the management of **working capital**: leading to a **higher cash flow generation**.
- ✓ **Q1 2024** in line to reach our FY guidance.

#EnergizingFuturesTogether



arteche

## 2024-2026 STRATEGIC PLAN

ENSURE UNIVERSAL ACCESS, EFFICIENT AND QUALITY ENERGY



# #EnergizingFuturesTogether Strategic Objectives 2024-2026



## Leadership & Growth

- Top positioned on **structurally growing markets** boosted by **energy transition**
- **Roadmaps in every business division** to unlock **further value**



## Building the future

- **Innovation:** Acquiring and Developing Pioneering Technologies
- **Talent:** Equipping organization team to achieve the company goals
- **Sustainability:** Ambitious & realistic plan



## Solid Financial Value

- **Sound and sustainable organic growth**
- Accelerating **profitability and cash generation**



2024-2026

#EnergizingFuturesTogether

## Inorganic Strategy

New solutions

New businesses

New technologies



Geographic expansion

New business segments

Improve value proposition

# #EnergizingFuturesTogether Measurement and monitoring systems

World's leading independent manufacturer of Instrument Transformers up to 800kV



## Business overview



## Vision



## Strategic Projects 24-26

Global market size

> €1.5bn

High Voltage Inst Transformers



TOP 2 Global

Medium Voltage Inst Transformers



TOP 3 (NAM/EMEA)

Optical + Sensors



Tech leadership

1. Footprint Strategy
2. Reduce Working Capital requirements
3. Time to market
4. Develop higher value-added products

## Arteche's market share

### High Voltage

c.15% worldwide



In and



### Medium Voltage

c.7% worldwide

c.70% in



In



## Order intake (M€)

297



2022

342



2023

440



Target 26

CAGR 23-26: +9%

## Value Proposition

- **Homologations** with >1,500 utilities worldwide
- Innovative **in-house products**
- Respond **quickly** to **Market changes**
- **Cost efficient** facilities
- Best positioned in **proximity** and **flexibility**



# #EnergizingFuturesTogether T&D Grid Automation

World's leading manufacturer of Energy Relays

## Business overview

## Vision

## Strategic Projects 24-26

Global market size

> €3.0bn

SAS (Substation Automation Systems)



Leadership in our markets of influence and regional growth

Energy Relays



Maintain global leadership

Railway Relays



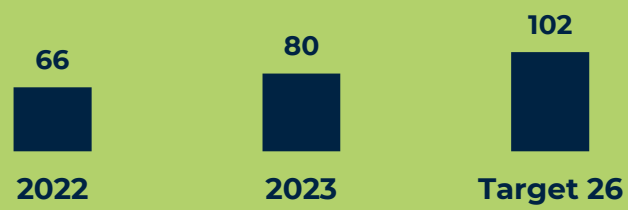
Consolidate as 2nd supplier in Rolling platform Relays

1. Growth with geographic diversification
2. Technological development
3. Develop automated industrial model in relays

## Arteche's market share

	Relays	SAS
Electric	 	Strong market share in  
Railway	 	Top 10  

## Order intake (SAS + Relays) (M€)



CAGR 23-26: +9%

## Value Proposition

- **World leader** in the manufacture of relays
- **In-house** production facilities
- Branding agreements with **Tier I clients**
- **Cutting-Edge** technology
- Best positioned in **proximity** and **flexibility**



# #EnergizingFuturesTogether Network Reliability

We are specialists in grid connection and grid code compliance



## Business overview

Global market size

> €2.0bn



## Vision

PQ (Power Quality)



TOP 10 leaders on power quality, voltage stability and inertia services

Reclosers



Leadership in our markets of influence with regional growth



## Strategic Projects 24-26

1. USA and Australia as Key Markets for PQ
2. Technological development of Reclosers portfolio and footprint for new lines
3. Align industrial and business capabilities (HR & IT systems) to the growth of PQ
4. Power electronics Technology

## Arteche's market share

### Reclosers



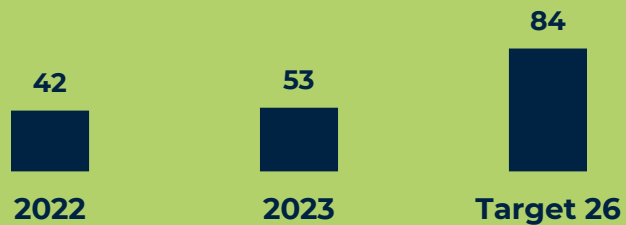
>50% in and

### Power Quality

Strong market share in



## Order intake (PQ + Reclosers) M€



CAGR 23-26: +17%

## Value Proposition

- State of the art production line
- Unparalleled reliability
- Unique offering and vertical integration
- Cutting-Edge technology



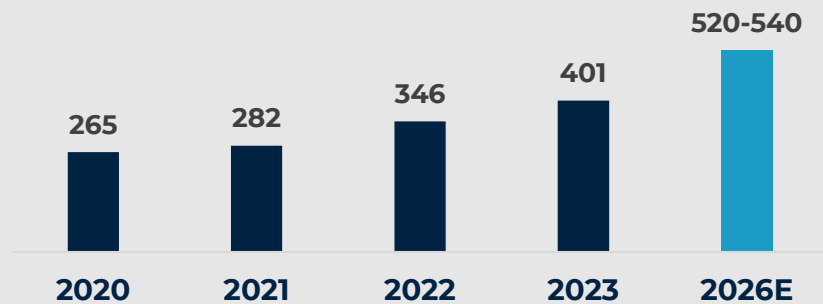
# #EnergizingFuturesTogether Committed to ambitious targets



Accelerating profitability and cash generation

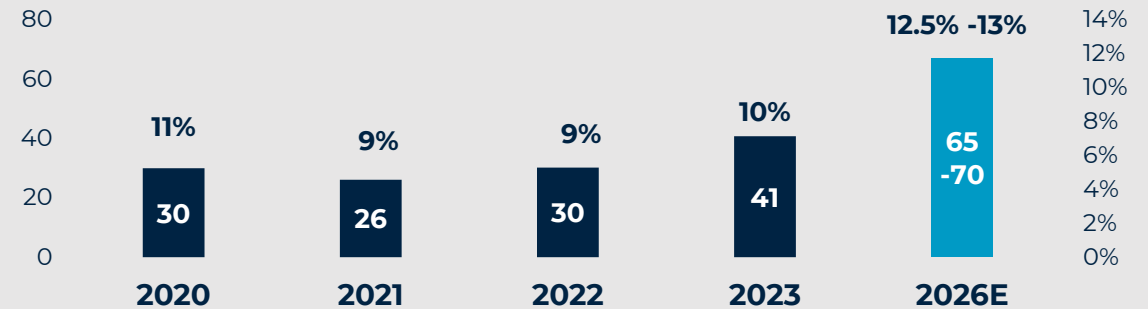
## Revenue (€M)

CAGR 20-23: **+14.8%**  
CAGR 23-26: **+10.0%**



## EBITDA (€ M); EBITDA margin (% o/revenue)

CAGR 20-23: **+10.8%**  
CAGR 23-26: **+18.0%**



Capex/  
revenue

**c.4%**

Free Cash Flow/  
EBITDA

**>30%**

NFD/  
EBITDA

**<2x**

including potential  
investment in inorganic  
growth (M&A)

Shareholder's remuneration 2024-2026: **>30% pay-out**

# #EnergizingFuturesTogether

## 2024-2026 Investment highlights



**Industry leader** serving niche products to a wide client base in a **high entry barriers** sector



Top positioned on **structurally growing markets** boosted by **energy transition**



**Scalable business** with a clear strategic roadmap 2024 - 2026



Focus on strict **capex control** and **cash generation** to increase shareholder's value creation



**Ambitious financial targets** to accelerate **profitable growth**



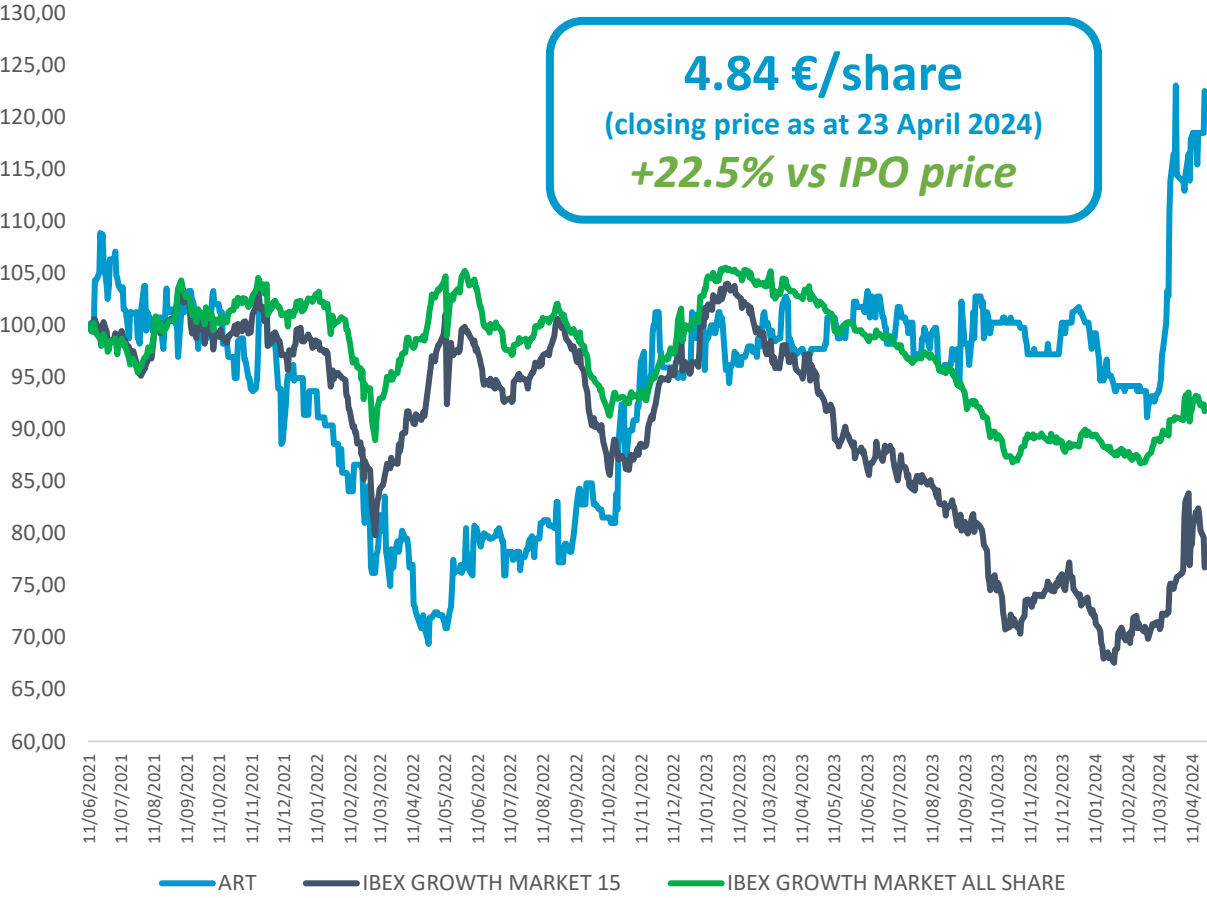
Strategic **commitment to innovation, talent & sustainability** with challenging objectives

# Focus on generating shareholder value

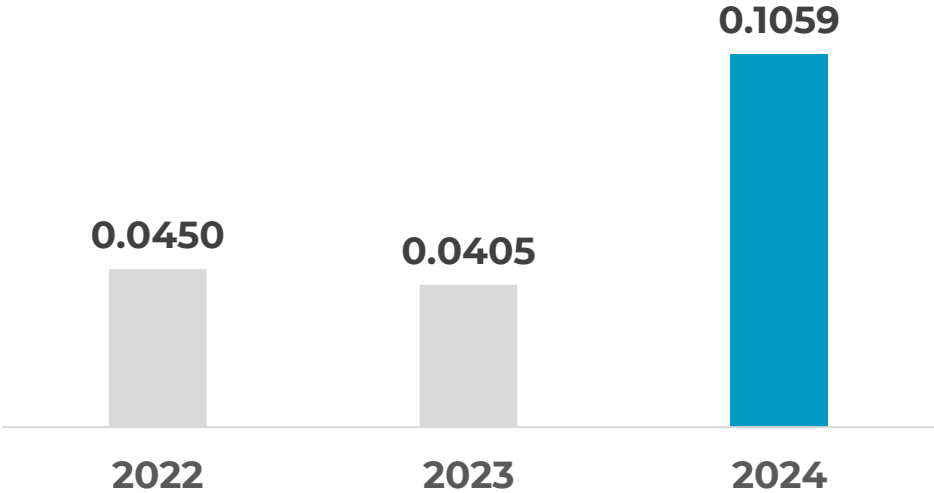
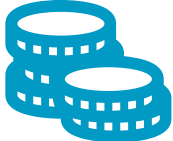


## Arteche's share price performance

Comparative percentage terms, base 100 (2021)



## Shareholder remuneration Cash dividends (€/share)



**In 2024 we will distribute 50% of FY23 net result to our shareholders, following the trend initiated in 2022**

# Q&A

**ARTECHE LANTEGI ELKARTEA, S.A.**  
**Oficina de atención al inversor**  
**Tel: +34 620 328 643**  
**[investors@arteche.com](mailto:investors@arteche.com)**  
**[www.arteche.com](http://www.arteche.com)**

AEFELY